# 



主講人/ 卞傑民 總經理















# ★公司概況

- **成立時間**:民國46年成立亞洲旅行社,69年正式以「鳳凰旅遊」品牌行銷市場,78年更名為鳳凰國際旅行社(股)有限公司。
- 董事長:張巍耀
- **總公司**:台北市長安東路一段**25**號B1、4、5、6、11樓
- 分公司: 桃園、新竹、台中、嘉義、台南、高雄
- 2001年首家上櫃, 2011年10月21日櫃轉市、上市掛牌
- 實收資本額:新台幣640,395,750元
- 員工數:344人(2015.01.30)
- 主要營業項目:接受客戶委託代辦國、內外團體、個人旅遊、 機票、訂房及證照代辦,及外國旅客(含陸客)來台觀光



# ★持續挑戰第一

- ●1994年 第一家全員導入電子郵遞系統 獲經濟部中小企業頒發「電腦化績效優良廠商」
- ●1995年 與上海商業銀行合作發行鳳凰旅遊認同卡 同業首家成立財團法人鳳凰旅遊基金會
- ●1996年 創先業界架設鳳凰旅遊中文網站
- ●1997年 首家成立專責遊輪部門,推廣遊輪精緻旅遊
- ●1998年 首家直接挑戰ISO 9001成功的旅行社 首家獲紐西蘭觀光部頒發「紐西蘭旅遊獎 -最佳市場行銷獎」境外旅行社
- ●2001年 台灣第一家獲准上櫃旅行社
- ●2011年 躍升台灣第一家上市旅行社



# ★各界的肯定



- ●1984.86.88.92.95五度獲 觀光局頒 優良旅行社獎
- ●1988 獲美國舊金山北美事務協調會 促進國民外交獎
- ●1990 獲觀光局熱心參加 中南美推廣活動獎
- ●1998 獲紐澳●南太平洋島嶼區-金質旅遊獎&行銷創意獎
- ●1999 獲紐西蘭觀光部頒發紐西蘭旅遊獎-最佳市場行銷獎
- ●1999 獲**交通部觀光局**頒-優良國民旅遊產品-**人文古蹟遊** 程獎
- ●1999.2000 獲**TO** 'GO生活情報雜誌讀者票選-服務最佳旅行社獎
- 2000 ~ 04 連續五年獲加拿大旅遊局頒發 加拿大旅遊專家

•2001起 分別於2012<sub>.04.05.10.11.2014</sub> 與2015年十度榮獲TTG Asia頒發 台灣最佳旅行社



# ★各界的肯定

●2002.03.04年 獲行遍天下雜誌旅遊菁鑽獎讀者票選

第五屆國際線旅行社第三名、國內線旅行社之優選肯定 第六屆最佳海外旅行社 - 歐洲線.東北亞線第一名 第七屆最佳海外旅行社 - 歐洲線.東北亞第二名,以及 非洲中東線第一名

- ●2003年 獲**紐西蘭觀光局**頒發純淨紐西蘭之卓越貢獻獎
- ◆2004~2010年 榮獲**法國觀光局**肯定推薦
- ●2005~2010年 **澳洲旅遊局**「澳洲旅遊專家」評鑑 **紐西蘭觀光局**「紐西蘭旅遊專家」評鑑
- ◆2006~2014年 榮獲**韓國觀光公社**品質認證 台灣唯一榮獲**桂林旅遊局**品質保證推薦
- ●2006~2014年 榮獲**泰國觀光局**品質認證
- ●2010年 榮獲泰國觀光局~泰國之友獎
- ●2012 榮獲經濟部商業司第五屆「台灣商業服務業優良品牌」



# ★2015 各界的肯定

- ●榮獲工商時報臺灣2015服務業大評鑑 旅行社 金牌獎
- ●榮獲天下雜誌2015金牌服務業大賞 旅行社 銅牌獎
- ●榮獲壹週刊第十二屆服務第壹大獎 旅遊業第三名



- ● 2012~15 連續四年度榮獲金質獎獲獎肯定

2012年度 金鳳凰張家界8天、黃金海岸.海豚島.凡賽斯7天 美西三部曲 正宗大峽谷9天

濃情蜜義.阿瑪菲. 卡布里.五漁村12天

2013年度 東歐絢麗風華12天、奢華亞曼尼.悅榕莊.帆船飯店8天神話鳥取.宮島出雲.鬼太郎柯南.名湯6天泰Villa.綠山野生動物 湄南河畔饗宴5天

2014年度 金鳳凰麗江香格里拉深度六天

2015年度 金鳳凰江南STYLE五天(雍利企業) 義大利天空之城彩色島雙米其林三高鐵9天 【華儷越南】頂級海上天堂Villa 5天





關係企業

# ★組織架構

管理暨預算審查委員會

ISO推行委員會

新行程開發專案小組

股東會審計委員會

董事會新資報酬委員會

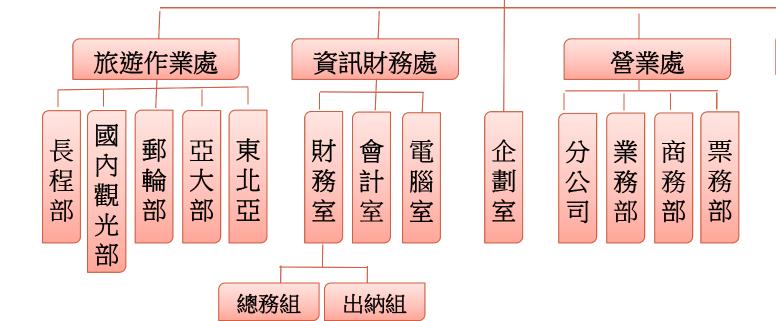
董事長

執行長

總經理

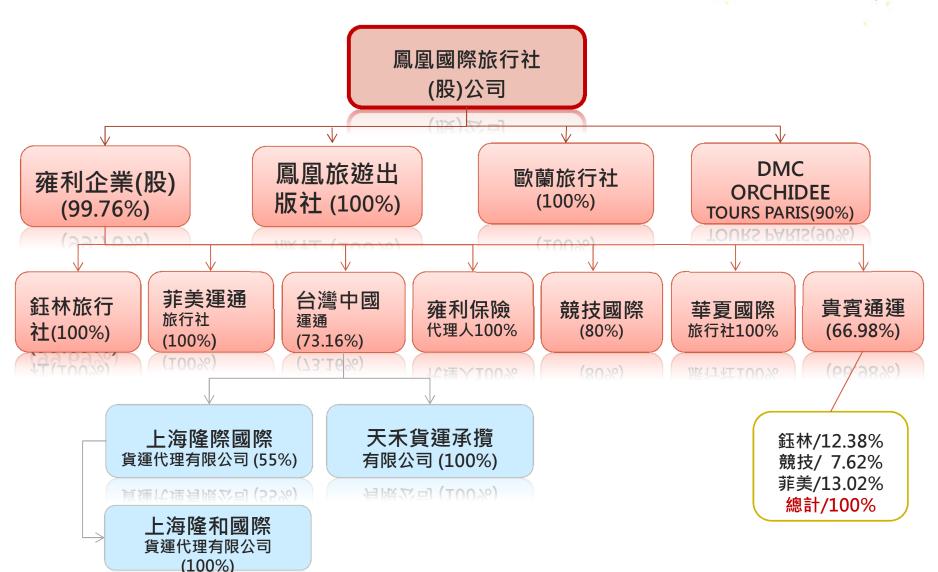
秘書室

稽核室





# ★關係企業



公司簡介 競子 變 灣 灣 灣 灣 時 情 特



# ★我們的核心價值

- 首創「小費全包制」
- ISO9001設計創新
- 資訊應用創新,

Gmail、APP開發...

創新

顧客 服務

- 團體旅遊精緻化服 務(導覽機、Wifi..)
- 服務管道多元,靈 活經營社群

• 集團旅遊事業單位、 直向/橫向整合

資源

- 國內外旅遊產品, 一站購足
- 產品、服務,品質 優先
- ●屢獲國內外單位頒 獎肯定

























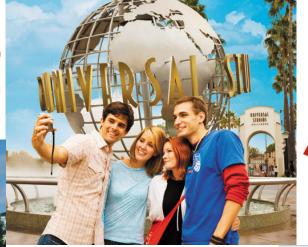






# **American Airlines**









**ENTERPRISE HOLDINGS...** 

Alamo

nterprise

National.







# ★營運績效-合併

單位:新台幣仟元

| 年度 項目                | 104.Q3    | 103年度     | 102年度     | 101年度     |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 營業收入                 | 2,428,065 | 2,884,999 | 3,108,572 | 3,000,736 |
| 營業利益                 | 158,430   | 101,716   | 156,444   | 205,169   |
| 營業外<br>淨收入           | 59,920    | 48,985    | 67,830    | 69,049    |
| 稅後淨利<br>(母公司)        | 189,999   | 125,497   | 184,733   | 229,719   |
| <b>EPS</b><br>(單位:元) | 3.04      | 2.07      | 3.03      | 3.76      |



#### ★104年Q3 V.S 103年Q3

#### 104年 Q3

- 營業收入 2,428,065仟元
- 營業利益 158,430仟元
- 營業外收支 59,920仟元
- 歸屬母公司稅後淨利189,999仟元
- EPS 3.04元

#### 103年 Q3

- 營業收入 2,392,528仟元
- 營業利益 103,779仟元
- 營業外收支 31,536仟元
- 歸屬母公司稅後淨利117,801仟元
- EPS 1.84元



# ★服務項目及其營業比重

| 產品線 | 營業比重(%) | 103年度  | 102年度  | 101年度  |
|-----|---------|--------|--------|--------|
| 長   | 歐洲線     | 37.78% | 35.79% | 36.81% |
| 程   | 美洲線     | 5.86%  | 7.97%  | 4.48%  |
| 線   | 紐澳線     | 5.75%  | 6.18%  | 4.56%  |
|     | 郵輪線     | 5.85%  | 4.62%  | 4.37%  |
| 短   | 亞洲線     | 5.36%  | 7.22%  | 8.67%  |
| 程   | 大陸線     | 9.07%  | 6.91%  | 12.32% |
| 線   | 東北亞線    | 12.66% | 12.07% | 10.23% |
| 台灣  | 國民旅遊    | 0.64%  | 0.72%  | 0.95%  |
| 其他  | * 其他    | 17.03% | 18.54% | 17.61% |

<sup>\*</sup> 為手續費收入、佣金收入、陸運收入、貨運收入及未列入上表之其他線收入



# ★服務項目及其營業比重

| 產品線 | 營業比重(%) | 104年Q3 | 103年Q3 |
|-----|---------|--------|--------|
|     | 歐洲線     | 41.49% | 39.90% |
| 長程線 | 美洲線     | 4.41%  | 5.36%  |
|     | 紐澳線     | 3.63%  | 5.37%  |
|     | 郵輪線     | 7.64%  | 6.77%  |
|     | 亞洲線     | 4.71%  | 5.24%  |
| 短程線 | 大陸線     | 9.05%  | 7.78%  |
|     | 東北亞線    | 9.83%  | 12.27% |
| 台灣  | 國民旅遊    | 0.62%  | 0.61%  |
| 其他  | * 其他    | 18.62% | 16.70% |

\*: 為手續費收入、佣金收入、陸運收入、貨運收入及未列入上表之其他線收入



#### ★台灣旅行業的種類及家數

| 1  | 綜合旅行社          | 129家   |  |
|----|----------------|--------|--|
| 2  | 甲種旅行社          | 2,409家 |  |
| 3  | 乙種旅行社          | 217家   |  |
| 合計 | 2,755家、821家分公司 |        |  |

資料來源:交通部觀光局

統計日期:2015.10



# ★2007-15(1-10) 國人出國人次統計

| 年度   | 2007       | 2008       | 2009       | 2010                     | 2011        |
|------|------------|------------|------------|--------------------------|-------------|
| 出境人次 | 8,963,712  | 8,465,172  | 8,142,946  | 9,415,074                | 9,583,873   |
| 年度   | 2012       | 2013       | 2014       | 2015.1-10                | 月           |
| 出境人次 | 10,239,760 | 11,052,798 | 11,844,635 | 11,149,583 <sup>(去</sup> | 年同期+10.94%) |

#### 資料來源:交通部觀光局

#### →出境人次

+3.37% +-5.56% +-3.81% +15.62% +1.80% +6.84% +7.94% +7.16% 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014



## ★2014-15(1-10)國人出國旅遊目的地 TOP5

|         | 2014 年度     | 2015 1-10月         |
|---------|-------------|--------------------|
| TOP1 大陸 | • 3,267,238 | TOP2 • 2,860,714 ↑ |
| TOP2 日本 | • 2,829,880 | TOP1 • 3,215,067 ↑ |
| TOP3 香港 | • 2,018,129 | TOP3 • 1,695,946 ↓ |
| TOP4 韓國 | • 626,694   | TOP6 · 406,668 ↓   |
| TOP5澳門  | • 493,188   | TOP5 · 433,462 ↑   |

TOP4/泰國(523,276) ↑ TOP7/美國 TOP8/越南

資料來源:交通部觀光局



## ★2007-15(1-10)來台旅客人次統計

| 年度   | 2007      | 2008      | 2009      | 2010                    | 2011      |
|------|-----------|-----------|-----------|-------------------------|-----------|
| 入境人次 | 3,716,063 | 3,845,187 | 4,395,004 | 5,567,227               | 6,087,484 |
| 年度   | 2012      | 2013      | 2014      | 2015.1-10月              |           |
| 入境人次 | 7,311,470 | 8,016,280 | 9,910,204 | 8,477,405 (較去年同期+4.67%) |           |

#### →入境人次

資料來源:交通部觀光局

+23.63%

+9.64% +20.10% 2014

+26.67% +9.34% 2013 2012 2011

2010

2007 2008 2009

+5.58%



# ★回顧2015年

#### ※不利因素

- 韓國線因MERS疫情威脅,影響前往意願。
- ◆泰國四面佛爆炸案,再度延緩市場恢復力道。
- ●日本線市場持續暢旺,但因供不應求,熱門時段、地區旅館取得不易導致操作難度增加。

#### ※有利因素

- 調整營業策略,提高團體人數效率,創造利潤。
- 歐洲及日本線受惠於低匯率,人氣暢旺。
- 阿拉斯加極光包機成功銷售,帶動賞極光風潮。
- ●郵輪包船業務興旺,共10梯次包船銷售成績不錯。



### ★展望2016年

#### ※不利因素

- \*國際恐怖攻擊事件頻仍,影響消費者出國意願。
- \*經濟景氣能見度有限,出入境旅客人數年增率恐縮小。

#### ※有利因素

- \*產品種類多樣化,可分散經營風險。 持續推廣新路線及主題旅遊;如古巴、中南美、賞極光、歐 洲河輪等...。
- \* 2016年七個3天以上連續假日,全年116天休假。
- \* 2016年4-6月共10梯次郵輪包船・持續熱賣。
  - 8、9月預計再加碼約15航次,可望挹注營收及獲利。
- \* 政府政策持續推動「觀光大國行動方案」,爭取入境旅遊 人次提升觀光收益。



# Q & A





# 敬請指教